

«УТВЕРЖДАЮ»

Начальник управления
по культуре и делам молодёжи

Г.М. Ковалева

_____ 2017г.



КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

муниципального учреждения «Клуб «Досуг»

на 2017-2020гг

Городской округ Красногорск

2017 год

Концепция развития Муниципального учреждения «Клуб «Досуг» (далее – Клуб) Городского округа Красногорск Московской области (далее – Концепция) разработана с учетом регламентирующих документов, лежащих в основе культурно-досуговой деятельности Клуба на территории городского округа Красногорск.

Концепция направлена на создание условий для более эффективного оказания услуг в социально-культурной сфере, в том числе и при совместном участии в этом процессе органов самоуправления городского округа Красногорск, осуществляющих культурно-досуговую деятельность на территории округа.

Актуальность разработки Концепции обусловлена:

- образованием городского округа Красногорск и внесением изменений в сведения в отношении учредителя муниципального учреждения «Клуб «Досуг»;
- возрастающей потребностью городского округа Красногорск в организации доступных и разнообразных форм творческого досуга;
- новыми тенденциями в развитии учреждений клубного типа, принимающих активное участие в сохранении творческого наследия народных мастеров России;
- возможностью оказания посильной помощи в повышении уровня управляемости социальными процессами, посредством использования культурных, просветительских, информационных и иных методов социально-культурной деятельности, предусмотренных российским законодательством и возможностями Клуба.

Главная задача Концепции – выявить основные принципы и идеи, которые могут быть фундаментом для формирования стратегии развития Клуба.

Правовую основу Концепции составляют документы, регламентирующие деятельность муниципального учреждения «Клуб «Досуг» по оказанию услуг населению городского округа Красногорск при взаимодействии с органами местного самоуправления и учреждениями, действующими в сфере культуры, спорта и работы с молодежью.

В своей деятельности Клуб руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, законами Российской Федерации, указами Президента Российской Федерации, законами Московской области, постановлениями Правительства Московской области, постановлениями и распоряжениями Губернатора Московской области, решениями Совета депутатов городского округа Красногорск Московской области, постановлениями и распоряжениями администрации городского округа Красногорск Московской области, нормативными правовыми актами

органов, осуществляющих управление в сферах культуры и работы с молодежью, локальными актами и Уставом муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

Анализ состояния и основные проблемы развития муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

1. Деятельность муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

Муниципальное учреждение «Клуб «Досуг» (далее - Клуб) было создано в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 08.05.2010 г. №83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», Федеральным законом от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» и в соответствии с решением Совета депутатов городского поселения Красногорск Красногорского муниципального района от 16.12.2009 г. № 61/5 «О создании муниципального учреждения «Клуб «Досуг». Клуб стал преемником сети «Красных уголков» и «Детских комнат» при домоуправлениях города Красногорск, организовывавших в советское время культурно-массовые мероприятия и иные формы творческой досуговой деятельности для красногорцев по месту их проживания.

Основным видом деятельности Клуба является создание условий для реализации потребностей творческого самовыражения и творческой самодеятельности жителей городского округа Красногорск, организация социально-полезного досуга, развлечений и физкультурных мероприятий для различных категорий населения. Подавляющее большинство видов досуговой деятельности, предлагаемых Клубом, основаны на традициях народов Российской Федерации.

Так как помещения секторов находятся непосредственно в жилых домах, то формы, методы и графики их работы ориентированы на потребности жителей этих микрорайонов. При подготовке и проведении любых видов досуговых мероприятий в обязательном порядке учитываются интересы населения.

Тематика работы клубных формирований организована по следующим направлениям:

- Художественно-творческое;
- Творческо-прикладное;
- Культурно-просветительское;
- Спортивно-оздоровительное.

Для оказания помощи по адаптации детей в кружках, в Клубе работает психолог. Им организованы групповые и индивидуальные занятия в клубном формировании «Учись учиться».

Клуб разделен на 6 секторов, расположенных в различных микрорайонах городского округа Красногорск. Они находятся по следующим адресам:

- Московская область, городской округ Красногорск, город Красногорск, ул. Лесная, д. 9.
- Московская область, городской округ Красногорск, город Красногорск, ул. Ленина, д. 39.
- Московская область, городской округ Красногорск, город Красногорск, ул. Кирова, д.1.
- Московская область, городской округ Красногорск, город Красногорск, ул. Оптический переулок, д.8.
- Московская область, городской округ Красногорск, город Красногорск, мкр. Оплица, ул. Геологов, д. 3.
- Московская область, городской округ Красногорск, город Красногорск, ул. Ленина, д. 5.

На базе каждого сектора работает несколько кружков, организуя досуг и приобщение взрослых жителей, детей и молодежи городского округа Красногорск к творчеству, культурному развитию и самообразованию, любительскому искусству и ремеслам, создавая условия для самостоятельной творческой инициативы и социально-культурной активности населения.

2. Проблемы развития муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

1. Недостаточное количество секторов Клуба и площадей для полноценного охвата населения, в том числе в новых микрорайонах округа.
2. В связи с расположением секторов Клуба в жилом фонде округа, их планировка не позволяет увеличить количество клубных формирований и организации более качественного проведения культурно-досуговых мероприятий для большего количества населения.
3. Так как Клубе представлены вокальные, танцевальные, театральные коллективы для их деятельности необходим соответствующий реквизит.

3. Состояние материально-технической базы муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

В секторах учреждения имеются типовая мебель, оборудованные рабочие места для административно-управленческого персонала, телефонная связь, ин-

тернет, пожарная и охранная сигнализации, оборудование и инструменты для работы клубных формирований.

4. Кадровая политика руководства муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

Привлечение молодых специалистов, в том числе из воспитанников Клуба, систематизация работы по повышению квалификации и переподготовки сотрудников Клуба, разработка мероприятий совместно с учредителем по стимулированию деятельности сотрудников посредством соответствующих выплат, организация мероприятий, направленных на создание творческой обстановки в коллективе.

5. Основные принципы и направления работы муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

Характер деятельности Клуба отражает социально-культурные, просветительские и развлекательные аспекты, что усиливает воспитательные моменты государственной и региональной политики формирования у подрастающего поколения, целостности мировоззрения и устойчивой системы духовных ценностей, становления активной жизненной позиции, которые позволят будущим гражданам России реализовать свои возможности в новой социально-экономической среде.

Учитывая национальный состав населения городского округа Красногорск, деятельность Клуба сфокусирована на осуществлении мер, направленных на укрепление межнационального и межконфессионального согласия, сохранение, распространение, поддержку и развитие языков и культуры всех народов Российской Федерации, проживающих на территории городского округа, профилактику межнациональных (этнических) конфликтов.

6. Состояние планово-аналитической работы в муниципальном учреждении «Клуб «Досуг».

На постоянной основе в Клубе осуществляется работа по планированию и систематизации проводимых мероприятий и деятельности клубных формирований. Осуществляется анкетирование, для выявления потребностей населения в предоставлении культурно-досуговых услуг. Результаты анкетирования учитываются при разработке планов деятельности Клуба по всем направлениям.

7. Участие муниципального учреждения «Клуб «Досуг» в совместной развлекательно-культурной деятельности на территории городского округа Красногорск.

Учреждение активно участвует в организации и проведении культурно досуговых мероприятий совместно с другими учреждениями культуры округа.

Формирование нормативно-правовой базы муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

На постоянной основе проводится работа по корректировке нормативно-правовой базы в соответствии с регламентирующими документами и законами Российской Федерации.

Место муниципального учреждения «Клуб «Досуг» в реализации основных направлений стратегии социально-культурной политики городского округа Красногорск.

Достижение цели Концепции развития Клуба соответствует пяти основным направлениям, отраженным в стратегии культурной политики городского округа Красногорск:

- 1. Идентичность.** Формирование культурного самоопределения жителей округа путем сохранения и развития культурного наследия и многообразия жанров самодельного народного творчества.
- 2. Интеграция.** Включение любительской культуры городского округа Красногорск в региональное и всероссийское культурное пространство посредством популяризации лучших образцов народного творчества и культурно-просветительской деятельности.
- 3. Инновации.** Содействие возникновению инновационных моделей жизнедеятельности и развитию креативного потенциала с применением современных технологий культурно-досуговой деятельности в городском округе Красногорск.
- 4. Институты.** Сохранение и модернизация сети секторов Клуба с учетом стратегического развития городского округа, социально-экономической ситуации и особенностей территории.
- 5. Индустрии.** Поддержка и развитие творческой экономики посредством внедрения услуг Клуба на основе современных технологий культурно-досуговой деятельности, а также развития народных ремесел.

Цель и задачи деятельности муниципального учреждения «Клуб «Досуг».

1. Организация деятельности клубных формирований и формирований самодельного народного творчества.
2. Организация и проведение культурно-массовых мероприятий: театрализаций, праздников, дней культуры, ярмарок, выставок, народных гуляний, тематических вечеров.
3. Создание условий для организации досуга и обеспечение жителей округа услугами организаций культуры.

4. Создание условий для развития местного традиционного народного художественного творчества, участия в сохранении, возрождении и развитии народных художественных промыслов в округе.
5. Осуществление мер, направленных на укрепление межнационального и межконфессионального согласия, поддержку и развитие языков и культуры народов РФ, проживающих на территории городского округа Красногорск, реализацию прав национальных меньшинств, обеспечение социальной и культурной адаптации мигрантов, профилактику межнациональных (межэтнических) конфликтов.
6. Формирование у подрастающего поколения целостного мировоззрения и устойчивой системы духовных ценностей, воспитание активной жизненной позиции, которые позволяют будущим гражданам России реализовать свои возможности в новой социально-экономической среде.
7. Организация досуга и приобщение жителей, детей и молодёжи городского округа к творчеству, культурному развитию и самообразованию, любительскому искусству и ремеслам, другой самодеятельной творческой инициативы и социально-культурной активности населения.
8. Предоставление услуг социально-культурного, просветительского развлекательного характера, доступных для широких слоев населения.
9. Развитие современных форм организации культурного досуга с учетом потребностей различных социально-возрастных групп населения.

Основные направления стратегии развития муниципального учреждения «Клуб «Досуг»».

1. Базисные принципы реализации общегосударственной и региональной политики социально-культурного развития:

1.1. принцип открытости - позволит подбирать и выстраивать такие формы совместной работы с действующими на территории городского округа Красногорск учреждениями социально-культурной сферы, которые позволят знакомиться с лучшими достижениями в этой сфере, совместно формировать материально-методическую базу для организации и проведения культурно-массовых мероприятий на различных площадках городского округа Красногорск;

1.2. принцип преемственности - обеспечивает сохранение, развитие и пропаганду лучших образцов нематериального культурного наследия и их передачу последующим поколениям;

1.3. принцип многообразия - учитывает возможности, потребности и интересы всех культурных и субкультурных групп через взаимопонимание и сотрудни-

чество с различными представителями социальных, национальных, религиозных, информационных групп общества независимо от их состава;

1.4. принцип международной солидарности и сотрудничества – направлен на позиционирование лучших образцов культурного наследия, формирование имиджа муниципального учреждения «Клуб «Досуг» как самобытной, социокультурно направленной и инвестиционно привлекательной творческой территории;

1.5. принцип государственно-общественного со управления социально-культурными процессами – формирует механизмы координации деятельности Клуба через партнёрские отношения органов местного самоуправления, общества и бизнеса в области культурно-досуговой деятельности.

2. Основная идея реализации Концепции – это создание условий для вовлечения наибольшего числа жителей округа в разнообразные формы творческой и досуговой деятельности при косвенном управлении культурными потребностями населения, используя современные технологии и учитывая конкурентную среду. Для сотрудников Клуба данная Концепция предоставит возможность сформировать необходимую практическую методическую базу, которая как эффективный инструмент позволит не только решать творческие задачи, но и развивать управленческое мышление, сплачивать людей в команду единомышленников, давая подопечным единое понимание происходящих процессов и поставленных перед ними целей и задач.

3. Основные направления реализации данной Концепции:

3.1. Формирование кадровой политики:

3.1.1. внедрение системы мониторинга потребности в специалистах;

3.1.2. внедрение системы государственного и муниципального заказа на подготовку творческих и руководящих работников;

3.1.3. организацию мероприятий по повышению квалификации и профессиональной переподготовке творческих и руководящих работников Клуба;

3.2. разработка и внедрение системы мер по стимулированию деятельности творческих работников Клуба путём:

3.2.1. введения системы оплаты труда, ориентированной на результат;

3.2.2. повышения роли нематериальных форм поощрения специалистов клубной сферы.

3.3. Укрепление материально-технической базы:

3.3.1. Проведение мероприятий по зонированию имеющихся помещений секторов и прилегающих к ним территорий (дворовых спортивных и детских площадок), их озеленению и художественному оформлению в соответствии с видами досуговой деятельности.

- 3.3.2. Оснащение секторов необходимым многофункциональным оборудованием и лицензионным программным обеспечением.
- 3.3.3. Обеспечение клубных формирований необходимым современным специализированным оборудованием.
- 3.3.4. Создание технической базы для проведения выездных выставок работ мастеров декоративно-прикладного творчества.
- 3.3.5. Увеличение числа секторов и клубных формирований в соответствии с потребностями населения.
- 3.4. Развитие научно-методической деятельности:
 - 3.4.1. Разработка, принятие и внедрение базовых стандартов деятельности Клуба с учётом предоставляемых и планируемых культурных услуг, любительских формирований, методического обеспечения и ресурсной базы (нормативный, материально-технический, финансовый, кадровый, информационный ресурсы) и, необходимые для этого, нормативные правовые акты, примерные перечни оснащения основными средствами, показатели отнесения учреждения к группам по оплате труда или категориям в условиях новых систем оплаты труда, подходы к определению показателей эффективности деятельности, предложения по формированию имиджа Клуба и т.д.).
 - 3.4.2. Разработка, согласование и внедрение нормативов ресурсного обеспечения и стандартов качества оказания услуг.
 - 3.4.3. Разработка обоснования создания базовой экспериментальной методической площадки по отдельным видам досуговой деятельности.
 - 3.4.4. Анализ существующей нормативной правовой базы Клуба для предложений по ее совершенствованию.
- 3.5. Распространение культурного продукта:
 - 3.5.1. Изучение рынка спроса и предложения культурной услуги.
 - 3.5.2. Изучение конкурентной среды, выстраивание партнёрских отношений.
 - 3.5.3. Диверсификация услуг Клуба на территории городского округа Красногорск.
 - 3.5.4. Обеспечение равномерного распределения культурного предложения по микрорайонам городского округа Красногорск.
 - 3.5.5. Расширение круга услуг и творческой деятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья и малообеспеченных слоев населения.
- 3.6. Организация и модернизация культурно-досуговой деятельности:
 - 3.6.1. Сохранение и увеличение имеющейся сети учреждений секторов и клубных формирований.
 - 3.6.2. Разработка плана основных мероприятий с учётом Концепции и стратегии развития городского округа Красногорск.

- 3.6.3. Создание сети активно работающих, кадрово и материально оснащённых методических кабинетов (уголков) в секторах Клуба.
 - 3.6.4. Создание единой системы мониторинга состояния и развития Клуба.
 - 3.6.5. Разработка и внедрение системы мер по повышению качества культурно-досуговой деятельности клубных формирований через совершенствование культурно-просветительного, учебно-методического, научно-исследовательского подходов к деятельности Клуба.
 - 3.6.6. Формирование единого информационного и имиджевого пространства в системе учреждений, работающих в сфере культуры.
 - 3.6.7. Продолжение работ по расширению и внедрение единой информационной базы данных о деятельности клубных формирований, активизация работы сайта.
 - 3.6.8. Создание экспериментальных площадок, апробирование обновленных моделей досуговой деятельности с учетом особенностей территорий.
 - 3.6.9. Развитие форм обслуживания населения на открытых площадках городского округа Красногорск.
 - 3.6.10. Возрождение форм культурно-просветительской деятельности, которые использовались в практике клубных учреждений прошлых лет с учётом современности.
 - 3.6.11. Привлечение творческой интеллигенции, в том числе молодёжи, к руководству культурно-просветительскими объединениями, клубными формированиями по интересам.
 - 3.6.12. Оптимизация ресурсов Клуба через создание межведомственных социально-культурных центров, выездное и гастрольное культурное обслуживание, а также создание качественно новых моделей клубных формирований.
 - 3.6.13. Усиление роли научно-методической деятельности сотрудников Клуба, как способа интенсифицировать работу клубных формирований, секторов и Клуба в целом.
 - 3.6.14. Совершенствование информационного пространства Клуба и его подразделений.
- 3.7. Сохранение культурного наследия и содействие росту многообразия и богатства творческих процессов.
 - 3.7.1. Создание условий для развития народного художественного творчества, промыслов и ремёсел.
 - 3.7.2. Создание базы данных о любительских коллективах, пропагандирующих лучшие образцы народного художественного творчества.

- 3.7.3. Содействие развитию национальных культур, традиций, обычаев и промыслов этнических групп, проживающих на территории городского округа Красногорск.
- 3.7.4. Информационная и методическая поддержка любительских коллективов, пропагандирующих лучшие образцы народного художественного творчества.
- 3.7.5. Пропаганда деятельности Клуба по сохранению культурного наследия во всём его многонациональном и жанровом многообразии.
- 3.7.6. Создание условий для выявления и продвижения молодых дарований.
- 3.7.7. Поддержка современной молодёжной культуры.
- 3.7.8. Участие Клуба совместно с органами местного самоуправления в работе по развитию творческих индустрий как важнейшей составляющей экономики округа, способствующей созданию новых рабочих мест, поддержке малого бизнеса в культурно-досуговой сфере, апробации форм сотрудничества, частного и государственного партнёрства.

Основные механизмы реализации концепции

В современных условиях бюджетные ресурсы Клуба не позволяют в полном объеме удовлетворить все потребности учреждения. Концепция разработана с целью ориентирования на создание целевых программ при распределении средств бюджета между клубными формированиями с учетом социально - и культурно-значимых творческих проектов, предусмотренных планом развития Клуба.

Основным механизмом реализации Концепции является реализация комплекса целевых программ. Конкретные мероприятия, сроки, ответственность и необходимое финансирование будут определяться содержанием программ.

Ожидаемые результаты реализации концепции клубного дела

Реализация Концепции приведёт к созданию в Клубе эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, направленной на развитие человеческого капитала и повышение качества жизни населения посредством просвещения, совершенствования творческих способностей людей и организации межличностного общения.

1. Определение новых способов управления Клубом.
2. Создание и апробация системы кураторства:
 - 2.1. Разработка и согласование базовой документации, определяющей цель, задачи, формы и методы работы профильных объединений.
 - 2.2. Создание аналитической и информационно-методической базы.

3. Приведение деятельности Клуба в соответствие с утвержденными стратегиями развития городского округа Красногорск – создание долгосрочных и ежегодных программ развития Клуба.
4. Изменение административных методов управления на более перспективные с привлечением всех технологий современного маркетинга и менеджмента в соответствии с условиями реформы местного самоуправления.
5. Расширение доступа населения городского округа Красногорск к культурной услуге, предоставляемой Клубом – увеличение количества проведенных мероприятий и количества посетителей; увеличение мероприятий, связанных с концертным обменом творческими делегациями учреждений городского округа Красногорск, работающих в сфере культуры.
6. Дальнейшее вовлечение в деятельность Клуба разных социальных групп населения (анализ общественной жизни, потребностей населения, конкурентной и партнёрской среды) – увеличение количества клубных формирований для населения трудоспособного возраста, имеющего различные профессиональные навыки.
7. Обеспечение разнообразия предоставляемых культурных услуг – увеличение спектра клубных формирований по интересам и новых форм массовых мероприятий.
8. Повышение качества работы клубных формирований, любительских художественных коллективов, проводимых мероприятий – увеличение количества благодарственных писем разного представительского уровня; количества наград и призовых мест на конкурсах различного уровня.
9. Развитие просветительской деятельности – увеличение мероприятий просветительского характера; создание условий для подготовки и выпуска методических, репертуарных сборников и пособий.
10. Создание баланса инновационности и традиционности в основной деятельности – увеличение числа новых форм клубных формирований; создание экспериментальных творческих площадок; увеличение успешно зарекомендовавших себя традиционных форм работы.
11. Решение кадровых вопросов – увеличение количества специалистов учреждений культуры клубного типа, имеющих среднее профессиональное или высшее профессиональное образование; работников, прошедших переподготовку или курсы повышения квалификации; формирование и открытие обучающих тематических семинаров, тренингов и профессиональных мастер-классов.
12. Укрепление материальной базы – реконструкция и художественное оформление помещений секторов, оснащение секторов необходимым многофункциональным оборудованием и лицензионным программным обеспечением.

13. Все вышеперечисленные показатели по каждой из поставленных задач Концепции анализируются, претерпевают объективные изменения и после согласования учредителем корректируются для дальнейшей реализации Концепции в соответствии со средним увеличением показателей.
14. В течение 2020 года Концепция пересматривается с учётом задач, стоящих перед городским округом Красногорск в свете основных направлений стратегии культурной политики региона и другими нормативными правовыми актами.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Концепция разработана муниципальным учреждением «Клуб «Досуг» с учётом рекомендаций Управления по культуре и делам молодежи.
2. Муниципальное учреждение «Клуб «Досуг» – часть важнейших ресурсов городского округа Красногорск, его устойчивого и динамичного социально-экономического развития. Вклад Клуба в сохранение культурного наследия, формирование качественной творческой среды, развитие человеческого капитала и социальную стабильность не вызывает сомнения, и повышение этого вклада будет усиливаться по мере расширения влияния культуры на общество, чему способствует реализация Концепции развития Клуба на 2017-2019 годы.

Директор МУ «Клуб «Досуг»



И.А. Савинова